

DI Michael Klimisch, MSc

Erdbergweg 19
A-8052 Graz
+43 676 322 5008
mk@klimisch-interim.com
<https://klimisch-interim.com>



*01.03.1969 | verheiratet | zwei Söhne (18, 21 Jahre)

Kurzprofil

Interim CEO/COO und strategischer Berater für industrielle Transformation mit über 20 Jahren internationaler Führungserfahrung in projektgetriebenen industriellen Technologieumfeldern. Nachweisliche Erfolge in Restrukturierung, Operational Excellence und digitaler Befähigung mittelständischer Industrieunternehmen und globaler Projektorganisationen mit Volumina bis 400 Mio. EUR.

Fokus auf Performance-Turnaround, Neugestaltung von Betriebsmodellen und nachhaltige Wertschöpfung. Integration digitaler Systeme und KI-basierter Methoden in Kernprozesse zur Verbesserung von Entscheidungsqualität, Umsetzungsgeschwindigkeit und Prozesszuverlässigkeit.

Verfügbar als Interim CEO/COO oder als strategischer Berater – Führung und Begleitung von Transformation, Restrukturierung und operativer Verbesserung in Industrieunternehmen.

Berufserfahrung

Interim-Management- & Beratungsmandate, 05 / 2018 – heute

Vollständige operative Verantwortung und GuV-Verantwortung als Interim CEO/COO in mittelständischen Industrie- und Technologieunternehmen. Ergänzend strategische Beratungsmandate zur Unterstützung bei Restrukturierung, Operational Excellence und Digitalisierung.

- **Transformation eines KMU in der Recyclingbranche** – Entwicklung einer umfassenden Transformations-Roadmap vom traditionellen zum digitalen Geschäftsmodell (technologische und organisatorische Roadmap). Strategische Beratungsrolle.
- **Turnaround eines Softwareunternehmens** – Restrukturierung der GuV von -3 Mio. EUR EBIT auf +2,5 Mio. EUR EBIT innerhalb von 24 Monaten. Neugestaltung von Führungsstruktur, Kostenbasis, Governance und Betriebsmodell.
- **KI-gestützte Geschäftsmodelloptimierung** – Konzeption und Implementierung KI-basierter Prozessautomatisierung und Geschäftsmodellinnovation für ein technologiegetriebenes SaaS-Unternehmen.

CTP GmbH

Geschäftsführer CEO, 02 / 2013 – 03 / 2018

CEO eines industriellen Anlagenbauunternehmens mit 15 Mio. EUR Umsatz (~100 Mitarbeiter, internationales Projektgeschäft bis 15 Mio. EUR pro Projekt).

- Begleitung des Generationenwechsels und Stabilisierung der operativen Performance
- Einführung eines KPI-gesteuerten Steuerungssystems über Vertrieb, Projektmanagement und Betrieb
- Neuaufbau der internationalen Vertriebsstruktur und Abstimmung der Pipeline-Steuerung mit der Umsetzungskapazität
- Stärkung der Projektmargen-Kontrolle und Liefertermintreue in einem hochkomplexen Umfeld

AVL LIST GmbH, BU Instrumentation and Testing

Director Operations, 04 / 2010 – 02 / 2013

Strategische und operative Leitung globaler Betriebseinheiten innerhalb einer internationalen industriellen Technologiedivision.

- Verantwortung für Engineering-Schnittstellen, Fertigungsstandorte, Lieferstrukturen und Inbetriebnahme

- Umsetzung globaler Verbesserungsinitiativen für Kosten, Qualität und Time-to-Market
- Stärkung der standortübergreifenden operativen Governance und Prozessharmonisierung

Global Operations Manager, 03 / 2002 – 04 / 2010

Leitung der globalen Betriebsorganisation mit ca. 130 FTE und ca. 400 Mio. EUR jährlichem Projektvolumen über 14 internationale Standorte.

- Steigerung der Liefertermintreue von 70 % auf über 97 % durch strukturelle Prozessneugestaltung und KPI-Transparenz
- Implementierung eines globalen SAP-basierten Betriebsframeworks zur Harmonisierung von Prozessen, Tools und Verantwortlichkeiten
- Realisierung einer strukturellen Kostensenkung von 3 Mio. EUR in der Abschwungphase durch Vertragsneuverhandlungen und Optimierung des operativen Footprints

Frühere Karriere

DAIMLERCHRYSLER GmbH / Prozessqualitätsingenieur

Unternehmerische Tätigkeit

THE BLUE EFFEKKT GmbH (über KliVest Holding)

Geschäftsführer CEO, 05 / 2021 – 04 / 2025

Aufbau einer Technologie-Venture-Plattform; Skalierung auf 1,3 Mio. EUR Umsatz mit 30 % EBT innerhalb von drei Jahren. Strukturierung von Frühphasen-Ventures bis zur Investorenreife in den Bereichen Energie (Geothermie/Wind), Hightech-Industrie und KI.

Ausbildung

Master in Engineering Management, University of Colorado, USA

Diplomingenieur Verfahrenstechnik, Schwerpunkt Apparatebau und Umwelttechnik, Technische Universität Graz

Kernkompetenzen

Restrukturierung

GuV-Turnaround
Kostenrestrukturierung
Führungsneuausrichtung
Governance-Neugestaltung

Operational Excellence

KPI-gesteuerte Steuerung
Prozessneugestaltung
Globales Operations Mgmt.
Supply-Chain-Optimierung

Digitalisierung / KI

ERP-Harmonisierung (SAP)
MES / Shopfloor-Systeme
KI-basierte Prozessautom.
Digitale Geschäftsmodelle

Branchenfokus

Industrielle Fertigung • Anlagenbau • Maschinen- und Anlagenbau • Automotive-Zulieferer • Industrielle Technologie

Sprachen

Deutsch – Muttersprache

Englisch – Verhandlungssicher

